

Włączamy rozwój. Zmieniamy przemysł.

Strategia Agencji Rozwoju Przemysłu S.A.
w perspektywie do 2020 r.



Szanowni Państwo,

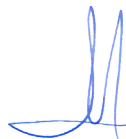
Wyzwania, przed którymi stoi współczesny świat, dynamicznie się zmieniają. Agencja Rozwoju Przemysłu S.A. (ARP) także. Nasza nazwa jasno określa, czym się zajmujemy. Dziś nie możemy mówić o rozwoju przemysłu bez innowacji. Dlatego w „Strategii ARP S.A. w perspektywie do 2020 r.”, którą w imieniu całego Zarządu Państwu przedstawiam, na nowo definiujemy rolę naszej spółki. Stawiamy sobie ambitne, ale możliwe do zrealizowania cele.

Od ponad dwudziestu lat ARP jest sprawdzonym i wiarygodnym partnerem w procesach transformacji przedsiębiorstw. I nadal takim pozostanie. Zachowując pozycję lidera w zakresie restrukturyzacji, w tym rozwojowej oraz pomocy publicznej, będziemy aktywnie wspierać rozwój innowacji. Współpracując z biznesem, również tym z sektora MŚP oraz ze środowiskiem naukowym, ARP będzie aktywnym podmiotem inicjującym i wspierającym rozwój polskich przedsiębiorstw.

Agencja Rozwoju Przemysłu S.A. rozumiejąc potrzeby polskiego przemysłu, wykorzysta cały swój potencjał i posiadane zasoby, aby innowacyjne projekty rozwijały się w Polsce. Naszą rolą jest przygotowanie ku temu optymalnych warunków. Komunikacja potrzeb, zapewnienie eksperckiego i branżowego wsparcia, a także zaangażowanie finansowe podczas wdrożenia, rozwoju i ekspansji innowacyjnych projektów, to tylko niektóre z naszych nowych zadań. Chcemy, by otoczenie, które stworzymy, skróciło drogę „od pomysłu do przemysłu”.

Wierzę, że realizacja przyjętych przez ARP strategicznych celów, przełoży się na wzrost innowacyjności i konkurencyjności polskiej gospodarki.

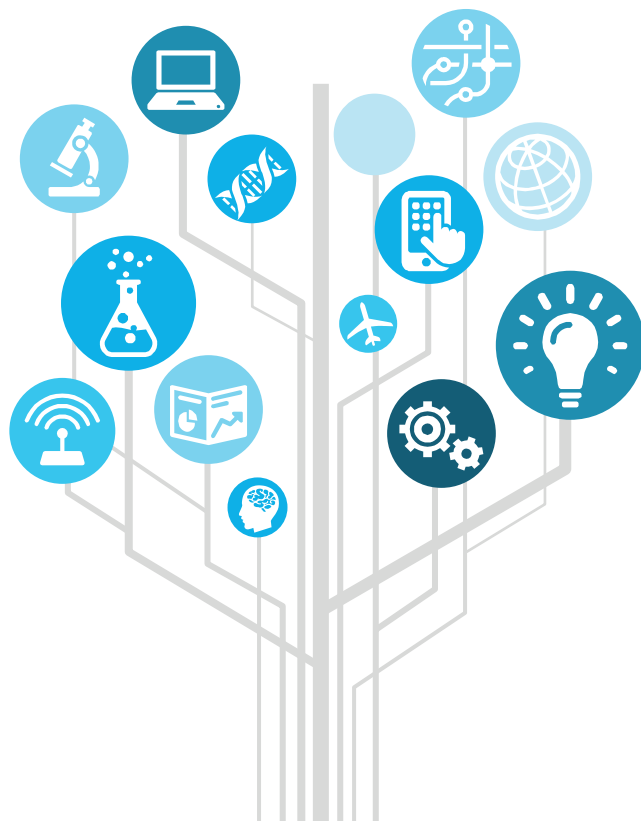
Prezes Zarządu



Aleksandra Magaczewska

MISJA I WIZJA

AGENCJI ROZWOJU PRZEMYSŁU S.A.



MISJA

Włączamy rozwój. Zmieniamy przemysł.

WIZJA

Wiarygodny partner pobudzający rozwój polskiego przemysłu poprzez:

- spójny system wsparcia innowacji, tworzący pomost pomiędzy biznesem a środowiskiem innowacyjnym,
- finansowanie procesów restrukturyzacji i projektów rozwojowych,
- podnoszenie wartości aktywów.

WSTĘP

Przez wiele lat główną kompetencją ARP było finansowanie restrukturyzacji przedsiębiorstw. Dzięki udzielanym od 1991 r. pożyczkom, których wartość przekroczyła 5 mld PLN, ARP z sukcesem zrestrukturyzowała dziesiątki dużych firm, a wiele przedsiębiorstw mogło rozwinąć skrzydła. Dziś polska gospodarka potrzebuje dynamicznego rozwoju opartego na wiedzy. Przed ARP stoją kolejne wyzwania.

Dotychczasowe działania w ramach pomocy publicznej, wsparcia restrukturyzacji i rozwoju polskich przedsiębiorstw, pozostaną nadal jednym z kluczowych obszarów ARP. Nasze doświadczenie i zasoby, będą wykorzystywane w budowie nowego filara - Innowacje. Traktujemy wzrost innowacyjności jako kluczowy czynnik poprawy konkurencyjności przedsiębiorstw.

POSZERZENIE DZIAŁALNOŚCI ARP O NOWE OBSZARY WYNIKA:

ze zmiany priorytetów
polityki gospodarczej



ze wzrostu znaczenia innowacyjności
w polskiej gospodarce



z poprawy kondycji finansowej
polskich przedsiębiorstw



TRZY FILARY STRATEGII

Nowa strategia ARP opiera się na trzech równorzędnych filarach.
Są to: Innowacje, Restrukturyzacja i Inwestycje.



INNOWACJE

Cel:

wspieranie budowy gospodarki innowacyjnej w modelu komercyjnym oraz zwiększenie konkurencyjności i inteligentnego rozwoju

Wartość portfela:
1,06 mld PLN



RESTRUKTURYZACJA

Cel:

wspieranie procesów restrukturyzacji i rozwoju przedsiębiorstw w celu zwiększenia ich zdolności do konkurencyjności na rynku oraz działania w okresach obniżonej koniunktury gospodarczej

Wartość portfela:
1,5 mld PLN



INWESTYCJE

Cel:

budowanie wartości portfela spółek i nieruchomości, zarządzanych przez ARP oraz wspieranie rozwoju inwestycji w specjalnych strefach ekonomicznych (SSE EURO-PARK MIELEC oraz TSSE EURO-PARK WISŁOSAN)

Wartość portfela:
0,54 mld PLN

EKOSYSTEM ARP

DOTYCHCZASOWA DZIAŁALNOŚĆ AGENCJI TO DOSKONAŁY PUNKT WYJŚCIA DO BUDOWY EKOSYSTEMU ARP:

1.

ARP posiada ponad 20-letnie doświadczenie jako spółka Skarbu Państwa, z jednej strony realizująca zadania publiczne, a z drugiej prowadząca działalność biznesową.

2.

ARP, w swojej działalności, nawiązuje współpracę z wieloma podmiotami, od spółek branżowych, uczelni i ośrodków badawczych po fundusze kapitałowe.

3.

ARP dysponuje wieloma obszarami wspierającymi innowacje:

A)

specjalne strefy ekonomiczne (SSE) jako obszary do lokowania innowacyjnej produkcji

B)

spółki portfelowe:

- rozwijające działalność innowacyjną, np.: Instytut Wzornictwa Przemysłowego, Radomskie Centrum Innowacji i Technologii, Fundacja Centrum Innowacji FIRE
- posiadające bogate zaplecze branżowe oraz infrastrukturalne.

4.

ARP ma możliwość wykorzystywania różnych źródeł finansowania, tj. środków własnych, środków przekazywanych corocznie przez MSP z Funduszu Restrukturyzacji Przedsiębiorców oraz w przyszłości planuje pozyskiwać fundusze unijne.

AKTYWNI UCZESTNICY

ARP
ARP Venture
SSE
Spółki Portfelowe ARP
np. IWP, RCIT
Podmioty Partnerskie

GŁÓWNE OBSZARY

Otoczenie biznesu
Analiza rynku
Platforma komunikacji
Komerccjalizacja
Wsparcie kapitałowe
Partnerstwa
Promocja
Know-how



RYNEK-ADRESACI

MŚP
Startupy
Przedsiębiorstwa produkcyjne
Duże Przedsiębiorstwa
Fundusze inwestycyjne
Ośrodki Badawcze
Spółki Skarbu Państwa
Uczelnie

Agencja Rozwoju Przemysłu stawia sobie za cel stworzenie spójnego Ekosystemu ARP na bazie swoich spółek, organizacji, instytucji powiązanych i współzależnych oraz instytucji partnerskich. Zadaniem Ekosystemu ARP będzie efektywne działanie na rzecz wzrostu innowacyjności polskiego przemysłu.

Zgodnie ze strategią, podmioty działające w ramach Grupy ARP będą cennymi partnerami wyspecjalizowanymi w swoich dziedzinach, dla pozostałych uczestników Ekosystemu.

Przykłady:

Fundacja Centrum Innowacji FIRE

będzie świadczyć usługi doradcze w zakresie pozyskiwania środków z UE

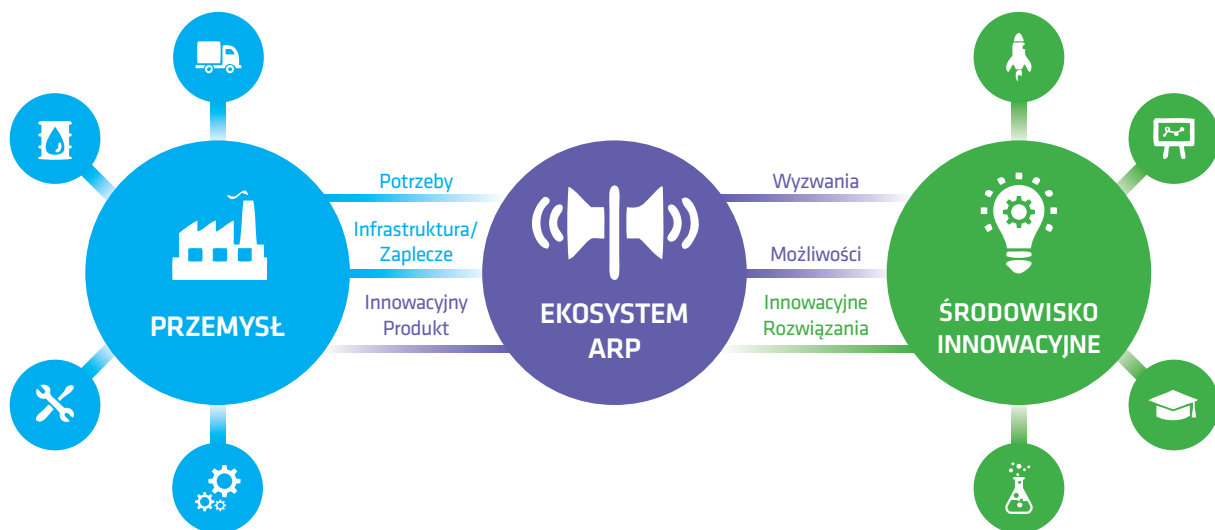
Spółki z portfela ARP, np.: Radomskie Centrum Innowacji i Technologii

stworzy zaplecze technologiczne, w tym centrum druku 3D (RCIiT)

Instytut Wzornictwa Przemysłowego

będzie budować świadomość w zakresie wzornictwa przemysłowego oraz doradzać przy wdrożeniu innowacyjnego produktu

KOMUNIKACJA POTRZEB



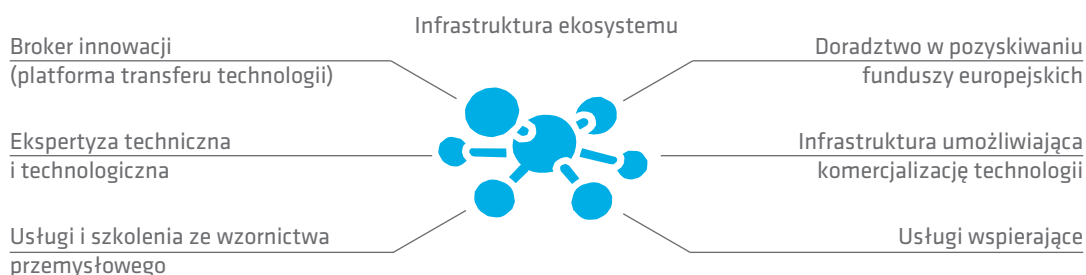
ARP stworzy nowe systemy komunikacji na linii przemysł-środowiska innowacyjne. Najlepsze praktyki pokazują, że model komercyjnej współpracy jest najbardziej efektywny. Celem takiego modelu jest zbudowanie systemów komunikacji, zdolnych do nakierowania innowacji na realne potrzeby przemysłu, a następnie, poprzez wejścia kapitałowe, wdrożenie innowacji do produkcji.

Rolą ARP będzie inicjowanie procesów komercjalizacji wyników badań naukowych.

NARZĘDZIA DO REALIZACJI CELÓW STRATEGICZNYCH

ARP zaoferuje takie narzędzia, które w istotny sposób wesprą jej dotychczasowe zaangażowanie oraz otworzą drogę do nowych działań. Tymi narzędziami będą:

- 1. INFRASTRUKTURA EKOSYSTEMU** – wykorzystująca synergię usług: Brokera innowacji (platformy transferu technologii), ekspertyzy technicznej i technologicznej, usług wspierających, wzornictwa przemysłowego, doradztwa w pozyskiwaniu funduszy UE i zaplecza technologicznego do aktywnego rozwoju środowiska innowacyjnego. Kompleksowa infrastruktura Ekosystemu ARP będzie wspierać realizację wszystkich celów w trzech filarach strategii.



- 2. ARP VENTURE** – spółka zależna ARP, działająca w obszarze sektora małych i średnich przedsiębiorstw, inwestująca w projekty innowacyjne w fazie komercjalizacji i rozwoju produkcji seryjnej, przy założeniu inwestycji w formule „smart money”. Zapewni środki finansowe na wybrane inwestycje w innowacje oraz aktywne wsparcie na poziomie operacyjnym i strategicznym.

- 3. FIZAN** – mechanizm optymalizacji wartości aktywów, który powstanie poprzez przeniesienie części spółek i nieruchomości z Grupy ARP oraz ewentualnie innych spółek wnoszonych do ARP, celem podnoszenia ich wartości, a następnie zbycia.

- 4. WSPARCIE INNOWACJI W DUŻYCH PRZEDSIĘBIORSTWACH** - finansowanie dłużne, inwestycje kapitałowe, koinwestycje.

- 5. WSPARCIE I POMOC PUBLICZNA** - finansowanie dłużne, inwestycje kapitałowe, poręczenia.

- 6. SPECJALNE STREFY EKONOMICZNE**



FILAR I - INNOWACJE

Aby efektywnie wspierać działalność innowacyjną, ARP zmiany zaczyna od siebie, wprowadzając nowy model zarządzania, oparty o kulturę innowacyjności.

Podstawowe cechy takiego modelu to:

dynamika i elastyczność działania,

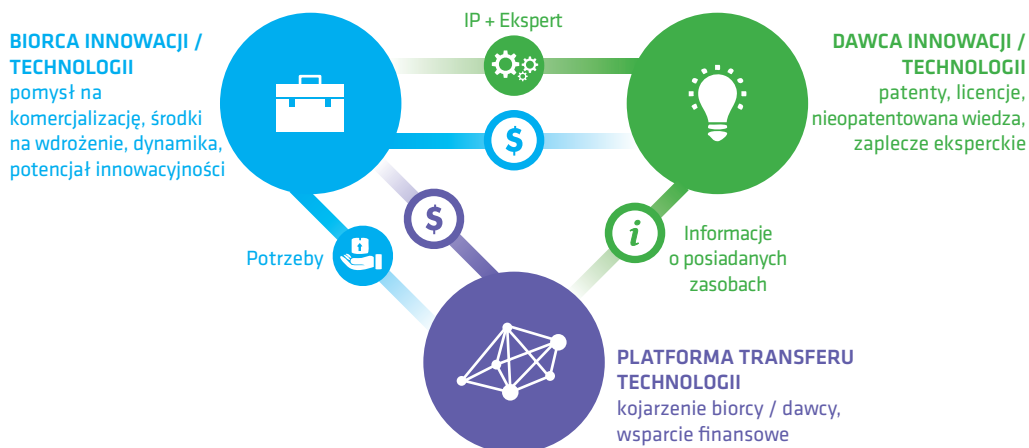
kreatywny i zaangażowany kapitał ludzki,

zdolność podejmowania ryzyka oraz poszukiwania innowacji nie tylko wewnątrz Grupy ARP, ale również na zewnątrz poprzez środowiska innowacyjne.

Celem ARP jest inspiracja rynku, tj. komunikowanie potrzeb i możliwości rodzimego przemysłu do środowisk innowacyjnych. Pozwoli to wykreować projekty innowacyjne, ukierunkowane na potrzeby rynku.

Zadaniem ARP będzie zarówno udzielanie wsparcia w formule “smart money” małym i średnim przedsiębiorstwom wdrażającym innowacje, jak i pomoc przy uzyskaniu finansowania zewnętrznego (m.in. funduszy UE, dla konsorcjów składających się z dużego przedsiębiorcy i MŚP).

Jedną z kluczowych nowych usług ARP, która odegra ważną rolę w kojarzeniu dawców i biorców innowacji w celu komercjalizacji będzie **BROKER INNOWACJI**.



Broker innowacji, czyli platforma transferu technologii będzie oferować bazę danych, zawierającą opis dostępnych technologii, patentów i licencji oraz możliwe obszary ich zastosowania. W bazie Brokera innowacji znajdują się także dane o potrzebach innowacyjnych przedsiębiorstw oraz opis problemów i usprawnień pożądanym przez spółki przemysłowe.

Zadaniem Brokera innowacji jest zachęcanie środowisk naukowych do komercjalizacji swoich prac oraz współpracy z biznesem.



FILAR I - INNOWACJE

OFERTA DLA SEKTORA MŚP

ARP VENTURE - spółka zależna ARP, dedykowana innowacyjnym MŚP:

Zajmie się inwestowaniem, uzyskaniem efektywnej stopy zwrotu z zainwestowanego kapitału, poprzez zwiększenie wartości spółek w swoim portfelu. Dodatkowo, misją spółki jest działanie w kierunku wsparcia procesu podniesienia innowacyjności polskiego przemysłu.

Model operacyjny ARP Venture zakłada mechanizmy, które nie tylko ograniczą ryzyka inwestycyjne, ale w znacznym stopniu przyczynią się do prawidłowej realizacji inwestycji:

- status obserwatora – ARP Venture zamierza budować relację z podmiotami we wczesnej fazie rozwoju tych podmiotów (I runda finansowania – faza seed/earlystage VC),

- inwestycje na poziomie fazy ekspansji (komercjalizacja, produkcja seryjna „innowacyjnego produktu”),

- partner branżowy (finansowy lub przemysłowy), jako kolejny element ekosystemu, dający m.in. wsparcie merytoryczne, dostęp do infrastruktury, ewentualnie wchodzący również kapitałowo w inwestycje. Docelowo, partner branżowy widziany jest jako potencjalny przyszły nabywca zakupionych przez ARP Venture udziałów/akcji zainwestowanego podmiotu,

- inwestycja w transzach zależnie od KPI, które będą adaptowane do wybranych branż. System monitoringu za pomocą KPI, w tym nastawionych na ocenę innowacyjności, pozwoli na diagnozowanie z wyprzedzeniem i dostosowanie strategii działania do zmieniającego się otoczenia.

**ARP ZAKŁADA,
ŻE FIRMY TWORZĄCE
INNOWACJE Z SEKTORA
MŚP, PO POZYTYWNYM
DUE DILIGENCE, BĘDĄ
MOGŁY LICZYĆ NA
WSPARCIE KAPITAŁOWE
RZĘDU 5-15 MLN PLN
przy założeniu
objęcia do 30 proc.
udziałów, w okresie
inwestycji do 5 lat.**

OFERTA DLA DUŻYCH INNOWACYJNYCH PRZEDSIĘBIORSTW

W ramach wsparcia innowacji w dużych przedsiębiorstwach, ARP będzie oferować:

- produkty finansowe dopasowane do indywidualnych potrzeb i charakteru danego projektu,
- wsparcie w procesie inwestycji związanym z wdrożeniem innowacji,
- wsparcie w pozyskaniu finansowania z funduszy europejskich na wdrożenie innowacji w konsorcjach z MŚP.

ARP ZAKŁADA, ŻE PROJEKTY W DUŻYCH PRZEDSIĘBIORSTWACH BĘDĄ DOFINANSOWYWANE NA ZASADZIE INDYWIDUALNEJ ANALIZY ZAPOTRZEBOWANIA NA NIEZBĘDNY KAPITAŁ. Okres inwestycji nie będzie dłuższy niż 10 lat w przypadku wejścia dłużnego, a w przypadku zaangażowania kapitałowego będzie wynosił od 3 do 5 lat.



Fundusze europejskie w ARP

Innowacje w obrębie przemysłu muszą być dostatecznie wspierane finansowo. Dlatego ARP planuje pozyskiwać środki unijne.

Na innowacje ARP planuje wydać do 2020 r. 1,3 mld PLN.



FILAR II - RESTRUKTURYZACJA

ARP pozostanie liderem w budowaniu trwałej konkurencyjności dużych przedsiębiorstw.

Agencja posiada unikalne w skali kraju doświadczenie w prowadzeniu restrukturyzacji i rozwoju spółek.

ARP od lat wypełnia lukę rynkową, związaną z dostępem do finansowania zwrotnego na cele restrukturyzacji, rozwoju i podnoszenia konkurencyjności dużych przedsiębiorstw. Wsparcie ARP umożliwia przedsiębiorstwom budowę długoterwałej zdolności do efektywnego konkurowania na rynku.

Budowa trwałej konkurencyjności dużych przedsiębiorstw przemysłowych następuje poprzez:

poprawę efektywności działania,

restrukturyzację,

finansowanie inwestycji i innych działań prorozwojowych,

umożliwienie przetrwania przedsiębiorstwom w okresie obniżonej koniunktury gospodarczej.

ŹRÓDŁA FINANSOWANIA WSPARCIA I POMOCY PUBLICZNEJ:

środki przekazywane corocznie przez Ministerstwo Skarbu Państwa z Funduszu Restrukturyzacji Przedsiębiorców,

środki własne - kapitał zgromadzony i pomnażany w wyniku akumulacji zysków z działalności komercyjnej ARP.

ARP, udzielając pomocy na restrukturyzację, wykorzysta finansowanie dłużne, inwestycje kapitałowe, poręczenia.

ARP planuje udzielać finansowania w wysokości 1-100 mln PLN, na okres 1-7 lat. Środki będą mogły być przeznaczane na realizację procesów restrukturyzacji naprawczej, przedsięwzięć rozwojowych, w tym finansowanie procesów inwestycyjnych i kapitału obrotowego.

Pomoc publiczna na ratowanie i restrukturyzację będzie udzielana, po uzyskaniu zgody Komisji Europejskiej (dla przedsiębiorstw zagrożonych) oraz finansowania zwrotnego na zasadach rynkowych (dla przedsiębiorstw w lepszej kondycji finansowej).

Oferta będzie skierowana głównie do dużych firm. W ramach pomocy będą finansowane przedsiębiorstwa, dla których istnieje szansa na skuteczną restrukturyzację i uzyskanie trwałej zdolności do konkurowania na rynku.

Na finansowanie procesów restrukturyzacyjnych i rozwojowych do 2020 r. ARP zamierza przeznaczyć ponad 1,8 mld PLN.





FILAR III - INWESTYCJE

ARP, poprzez efektywny nadzór, restrukturyzację, podnoszenie konkurencyjności i wdrożenie innowacji, planuje zwiększać wartość portfela swoich spółek i nieruchomości oraz wspierać rozwój inwestycji w SSE.

ARP będzie również aktywnie sprawować nadzór właścicielski, m.in. poprzez inicjowanie i wdrażanie procesów restrukturyzacji, dążenie do zapewnienia spółkom portfelowym długotrwałej zdolności do konkurowania na rynku i rozwoju. W tym celu ARP wykorzysta synergii między spółkami w Grupie ARP.

ARP zamierza budować potencjał innowacyjny spółek portfelowych korzystając z zasobów Ekosystemu ARP, FIZAN i SSE.

ARP będzie dążyć do maksymalizacji wartości spółek oraz nieruchomości ze swojego portfela w celu ich zbycia po zakończeniu procesów restrukturyzacji w sposób zapewniający maksymalizację zysku.

SPECJALNE STREFY EKONOMICZNE (SSE)

ARP rozszerzy swoją ofertę dla przedsiębiorców w specjalnych strefach ekonomicznych: SSE EURO-PARK MIELEC i TSSE EURO-PARK WISŁOSAN o instrumenty finansowania inwestycji i wspierania innowacyjności.

Rozwój SSE zapewnią:

efektywne zarządzanie SSE EURO-PARK MIELEC oraz TSSE EURO-PARK WISŁOSAN,

aktywne pozyskiwanie nowych przedsiębiorców i budowanie relacji z obecnymi inwestorami,

rozwój infrastruktury i usług dedykowanych przedsiębiorstwom zlokalizowanym w SSE oraz nowym inwestorom,

dostosowanie infrastruktury i oferty do potrzeb Ekosystemu ARP i projektów innowacyjnych,

współpraca ze środowiskiem naukowym i samorządami w celu zapewnienia wykwalifikowanej kadry dla przedsiębiorstw,

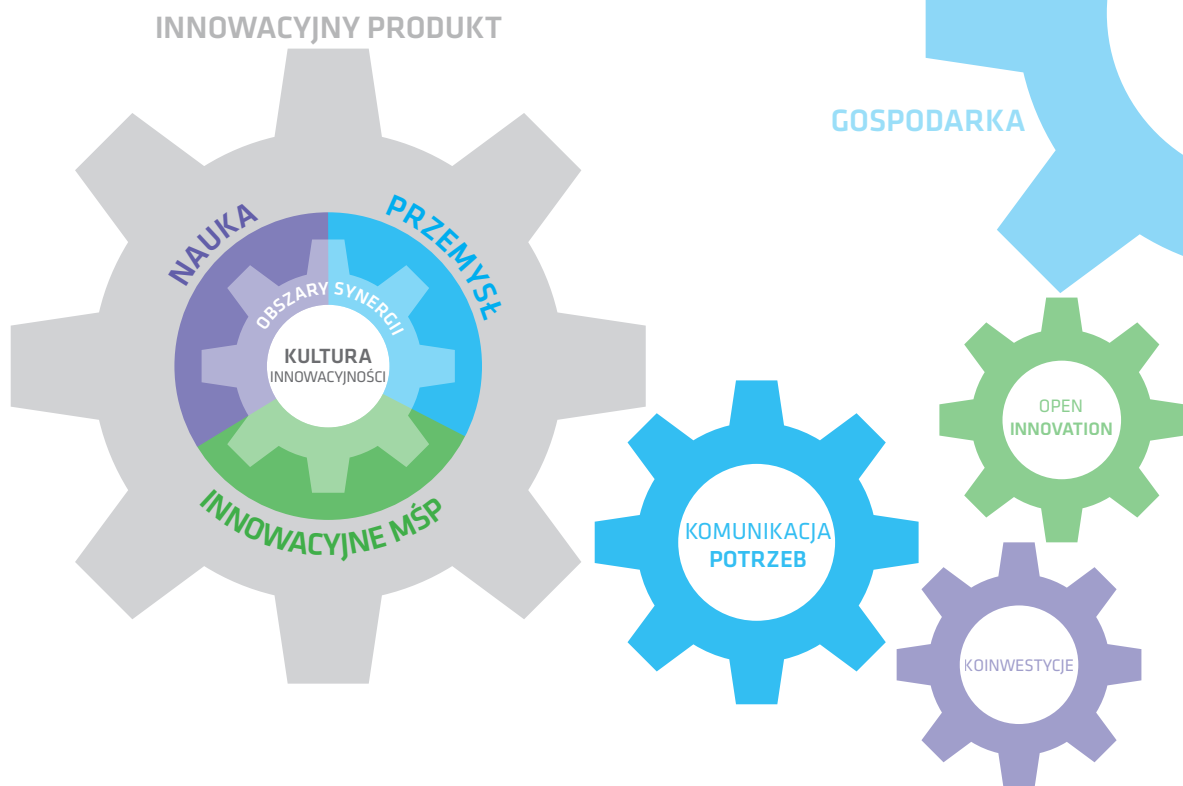
pakiet korzyści dla potencjalnych inwestorów, w tym łączący preferencje dostępne w SSE oraz inne elementy Ekosystemu ARP,

stymulowanie współpracy z inwestorami działającymi w SSE.

ARP, poprzez inwestycje, efekty synergii oraz efektywne zarządzanie aktywami w ramach FIZAN oraz SSE, zwiększy ich wartość do 2020 r. o ok. 0,2 mld PLN.



PODSUMOWANIE CELE ARP DO 2020 r.





Poprawa konkurencyjności przedsiębiorstw poprzez innowacje, restrukturyzację rozwojową i inwestycje portfelowe to strategiczne cele ARP. Skuteczna ich realizacja pozwoli urzeczywistnić naszą wizję, w której ARP to wiarygodny partner, pobudzający rozwój polskiego przemysłu.


Zaawansowane technologie, zdolności do wytworzenia i wdrożenia innowacji, wysoko wykwalifikowana kadra to przewagi rynkowe gospodarki chcącej konkurować na rynkach globalnych. Dlatego też ARP kładzie duży nacisk na rozwój krajowego systemu wspierania innowacyjności oraz propagowanie inteligentnego rozwoju. Zgodnie ze strategią, ARP będzie komunikować potrzeby i możliwości polskiego przemysłu do środowisk innowacyjnych. Pozwoli to rozwijać projekty innowacyjne odpowiadające realnym potrzebom rynku.





 Agencja Rozwoju Przemysłu S.A.
ul. Nowy Świat 6/12
00-400 Warszawa

 +48 22 695 36 00

 +48 22 695 37 01

 www.arp.pl

